

Magazyn

SEUTERA FUR
D. KELCACH
PILIA M

piata rano...



Fot. Andrzej Peczański

tele smutnych anegdot krążyło dotąd o naszych dyrektorach. Bode! nadtrafił o kreśla sytuację powiedzenie: dyrektor — to nie zawód, lecz charakter. Rzeczywiście, trzeba mieć cechy specjalne w konstrukcji psychicznej, by podolał przykrej sytuacji, często nie zawinionym. Niby to odpowiada się za tak wiele, a w rzeczywistości — wobec minimalnych uprawnień jest to odpowiedzialność pozorna.

Wielokrotnie próbowano po-
lepszyć sprawność naszej go-
spodarki. I za każdym razem
zgodnym chorem wolano o
większe uprawnienia, o po-
mniejszenie dla tych, którzy
na co dzień sterują pracą ze-
spółów. Właściciele kła-
rummentali, że "sosiada daw-
no już wyczerpana, a w
skreszczeniu zawrzesz ją mo-
żesz". Prawdziwe wielce opo-
wiesztę: "Właściciele, nie
odpowiedzialność, a wolność
prowadzenia".

Odpowiadając, że wprost prowadzi-
do tej organizacji, do mar-
natrowienia możliwości skwa-
nych w ludziach i w mająt-
ku. I oto znów wróściliśmy do
dyrektoriów. Przed paroma
dniami sprawa weszła na
wskande rządu. Są już decyzje.
Czy powtórzy się przeszłość

Jedną uwagę wydaje się tu niezbędna: nie dokonano, nie zamierza się dokonać ani „wzrostu” ani „przełomu”, ani „reformy”. Przygotowano zmiany wyłącznie takie, które nie wymagają przebudowy istniejącego, globalnego układu zaopatrzenia, które nie są ani ekspansją, ani redukcją, ani poprawą wprowadzenia na nowy poziom odnodku ulicy ruchu drogowego... Niektóre z korekt wprowadzonych obecnie do karty praw i obowiązków dyrektora były już zadekretowane w latach poprzednich, nawet dawno, ale nie stosowano ich w praktyce wobec braku przepisów wykonawczych. A więc... nie mamy dziś do czynienia ani z „reformą”, ani z „przełomem”, ani z „reformą”. Jest to lekki, praktyczny korekta tych wad, które można usunąć bez kapitalnego remontu całego gmachu.

I właśnie ten z góry przyjęty zakres zmian świadczy o pełnym realizmie i rokuje nadzieje na istotne poprawy nie dyrektorskich — pozycji Zresztą, nie są to w pewnych sferach ekonomiki przedsięwzięcia, korekty nieznaczne, ale wszystkie mieszczą się wewnątrz tych zamiarów. Ja-

kie określi komisja partyjno-
-rządowa na dalsze lata.

Co dziś może dyrektor przedsiębiorstwa, bo ten fragment ekonomiki interesuje przecież wszystkich najbardziej. Otóż w porozumieniu z samorządem robotniczym u-

działu roczny plan działalności. Ci, oczywiście — szef zakładu, musi jednocześnie zapewnić wykonanie zadań podstawowych, a tych, nadasygnanych przez zwierzchnictwo, zostało już niewiele. Zalicza się do nich dziś: wartość dostaw na rynek, wartości eksportu, importu, normy finansowe, zadania inwestycyjne, normatywny funduszu pał. Tyko w szczególnych sytuacjach „góra” określa przedsięwzięcia wielkość produkcji i w jednostkach naturalnych lub według wartości. Skutecznie przezbiono dziś liczbe wskaźników dyrektywnych, twórczych niedogody archaizując rozumieć, które doświadczenia regim może, naprawdę lawrować, ale było to właśnie lawrowanie, obce do gospodarowania. Obecnie dyrektor, skierupowania planistycznie pozwalają już w pewnym stopniu na wybór sposobów wykonania zadań.

Za największą z zyskanych dyrektorskich swobód uznaje się możliwość względnie swobodnego manipulowania funduszem płac. Oszczędności, które pozostają w przedsiębiorstwie, może dyrektor skierować na podwyżkę płac robotników lub pracowników na nagrody. Powstała w ten sposób możliwość manewrowania w wyborze między pracą bar-

ekonomia na niedzielę

dziej wydajną i lepiej płatną lub też — zwiększeniem H-czebności personelu. Jest to jeden z ważniejszych elementów ekonomicznej gry. Tego

od narzuconych decyzji. Oto dyrektor moce swojego podpisu moze zatwierdzac wyznaczenia za projekty wynalazcze do 150 tysiecy zlotych. Dotychczas zatwierdzanie zgody w zjednoczeniu trwało niezmiernie dłużej niż zrobienie samego wynalazku. Moze też szef przedsiębiorstwa decydować o służbowych wyjazdach do państw socjalistycznych, co wydaje się tak naturalne, a przecie znajdowało się w sferze postanowień zastrzeżonych dla władzy wyższej. Wystarczy już tylko zgoda dyrektora przedsiębiorstwa na kasację samochodu, na prowadzenie pojazdu służbowego przez pracownika.

Drobiazgi? Oczywiście, lecz dziesiątki i setki takich drobiazgów tworzyły mur niemożliwości i komplikacji, którego najtęższa głowa przebić nie była w stanie.

Wiele mówił dziś dyrektor nie podzielił się z nami, a za dwa lata dysponować będzie z pewnością większymi uprawnieniami niż dziś. Proces ten, w naszym niepodważalnym, centralistycznym sterowaniu, należy do nieodwracalnych. Współczesna komplikacja ekonomicznej i technicznej sprawy, iż niezbędni są na każdym miejscu ludzie kompetentni, uprawniający i odpowiedzialni, którzy potrafią ogólnie dyktować przebieżalność nie praktyczne decyzje. Mamy już kilkadziesiąt tysięcy przedsiębiorstw i na dobre sprawę — ani parę podobnych — że zwykły podobać się im, komuś, w tym, w każdym z zakładów człowieka z takim zaobserwowaniem, w każdej chwili podał temu, co planowane, i temu, co niespodziewane. Na uprzedzenia nie starczy już czasu, a zwolna równie się przegraną.

z targu

[illegible][illegible]

Po co zwalano zabranie Rady Spółdzielni? Obserwator odniósł wrażenie, że nie tylko po to, by po wysłuchaniu 45-stronicowego protokołu lustratora z

WZSP podjął 14-punktową uchwałę. Było to posiedzenie pełne niedomówień i spór, bely na fragmentami rozmowa głuchymych. O czym?

Ustawiono kilkakrotnie ustalić pewne pojścia. Sam inspektor WZSP wahał się między niedoścignięciami, nieprawidłowościami i nadużyciami. Na odcinku inspektorów było tylko ten odcinek inspektorów. Badał przez ponad piędziesiąt dni, bely na odnowa napierano na WZSP. Na wiec jak z tymi nieprawidłowościami, czy jak je tam nazwać?

W styczniu 1971 roku, na wiec i przywołano im prezesa Koski, rozmawiano w wozio-

cie „nyse” z zamiarem prowadzenia remontu własnymi siłami. W parsie mejskiej podjęto szereg takich prac. Istnieje – jako środek twórcy, gdzie się „mopadzi” silnik, gdzie „odestli” drzew. Nikt nie to nie twórci uwagi. Nikt też nie „mopadzi” uwagi na fakt że to nie istniejące „nyse” stole kupowane części zamienne na sume 27.560 zł w ciągu roku. W czasie kontroli tych dostawcy silnik, ktoś przywoził drzewi, tyle że inneo koloru i z napisem: „MESKO”. Grunt, że drzewi był od „nyse” i do tego jest sztywny. Nikogo nie pociągano za to do odpowiedzialności. Przeciwnie – pozwolano ludziom „chadzić” z tekłodu, wyrosła podobie, gdyż udało się cudem odnieść „zapłonię” części.

Nikt nie wie w „Benzylu” co się stało z 2 oponami i 8 detkami pobranymi do nie istniejącej „nysy”, nikt nie wie, gdzie się podziały karty gwarancyjne oraz protokoły wymiany skrzyni

biegów do dwu innych samochodów. Nikt nie wie, czy w „stożę” politycznie wymieniane części na sumę 44 tysięcy, a „Zukui” na 35 tysięcy. Kierowca twierdzi, że na dokumentach władze nie jego podpis, mechanik Działek — główny organizator wszystkich „remontów” nie mówi nic, bo go a nie nie pyta. Oś niedoścignięcia i ty...

Na kiloset skontrolowanych kar dogowych tylko kilka było bez przeróbek. Niektóre zawieszają rewelacje co do odległości pierwszymi setek polskich (pomylki rzędu setek kilometrów w plus), szybkości w miesiącu (np. 70 km przejechanych w

ciągu godziny) czasu pracy kierowców (np. ponad 300 godzin w miesiącu) gospodarki paliwowej (w baku o pojemności 105 m³ mieści się 160 litrów). Za tzw. przepły obciążono tych kierowców, którzy aktualnie w spółdzielni pracują. Gdy ktoś w porę odstąpi, miał przepły z głową. Nie tylko przepły.

Nikt z nas nie wie w „Benylu”, co robił mechanik Dziółka. Wdrużno: go w eleganckim garniturze i z czystymi rączkami. Elegancki mechanik.

Istnieje podczytanie, że kierowca czuwał, co materiału, pod niego plemu, skracając tym wydanie swoty ślince. Istnieje podczytanie, ba nikomu się nie chciało fakty te sprowadzić i ustalić wnych. Zaczynam rozumieć pretensje prezesa Kokosza, że nie uzasadniłem z nikim swego przyjazdu na prezesowski ławort.

Kierowcy zginęło w roku 196
kompletne koło od „żuka”. Prze

te lato nikt na to nie reagował. Dopiero wscibski kontroler zarządku kół. Odnotowano ich rozwój, ten zaś przyniósł kontrolę wyglądem przypominającą tamte zagonienie. Podobno kupił. Co takiego obchodzi? Byłby kontrolerowi zrobić przyjemność.

Referat kontrolera WZSP przeżywał kwalitative reakcje przez Kępski. On nie mógł dowiedzieć się rozstrzygnięcia przez jeźdźcę nieprawdopodobnie, to gospodarczo, nadużył. Przez Kępski koszarę obawdział, iż jeśli z chłodził podjęcie transakcji z odcinku transportu, to należało wykryć winnych i ukarać ich. Co ten prezes, u licha, miał na myśli? Ba chyba nie uważał Kępski

dy Ministrów nr 191 głoszą-
że za działalność i kontrole w
wewnętrzną odpowiada kierowni-
przedsiębiorstwa. Chyba że prze-
zes Kokoška lubuje się w auto-
demokracji. O! byłoby to fil-
nod fikcji...

Prezes Kokoška lubi argumenty. No więc, nawet przy tym
wielu przeciwnościach i innych

O systemie kontroli wewnętrznej w „Benzylu” można powiedzieć, że kierownik każdego kolektywu, był członkiem kontrolującej komisji. Zależało od niego, czy demokratyzacja, czy nie ma dolekać.

ło dwóch przedstawicieli Woj
wódzkiego Związku Spółdziel

Pracy. Obaj interesowali się przebiegiem i wynikami kontroli. Obaj umywali skrzętnie ręce po porażeniu tematu: resursy międzyludzkie w skąrzyskiej społeczności, rola zarządu, rady, prezesa. To jest dla pracowników WZSP temat tabu. Ale wiecie, wielu lat. Ale skoro i kontrole nie mają żadnych skutków prawnych, skoro zamiast jasności przynosi wieloznaczność, skoro ci nie są tylko po to, by po zakreśleniu podejmuć wielopunktowe uchwały, to przysięgnę, po co komu tak

[illegible]

ku dla „Benzylu” za roboty w
tości 32.190 złotych. Za robo-
nie wykonane, co stwierdził
mi podpisami dziesięć osób.
Dla czego spółdzielnia przysu-
do tej pory nie usiłuje w
egzekwować tej „małej kasy”
jeśli pracę wykonała. Dla cze-
tak w'e le spraw się przeda-
niło i umorzyło? Kto na te p-
tanie wreszcie odpowiada?

Kierownik komórki kontrolnej WZSP stwierdził swym autorytetem, że kontrola nie jest celem samym w sobie. Ma pomóc sprawdzić w wykryciu nieprawidłowości i ulepszeniu zarządzania. Ładnie, bardzo ładnie to jest powiedziane.

DOKONCZENIE NA STR.



1

Fot. Andrzej Peczański

